



Universität St.Gallen

Institut für Versicherungswirtschaft



3/23

St.Galler Trendmonitor für Risiko- und Finanzmärkte

Industrierversicherung

Call for Papers

Das Ziel des St.Galler Trendmonitors besteht in der zeitgerechten Erkennung und Aufbereitung relevanter Informationen im Sinne eines Frühwarnsystems sowie in der Erschliessung neuer Wege des Innovations- und Wissensmanagements für Finanzdienstleistungsunternehmen. Der Trendmonitor fördert den Wissenstransfer aus den Bereichen Wissenschaft, Wirtschaft und Verwaltung auf dem Gebiet Financial Services. Neue Trends, Ergebnisse von Seminaren und Tagungen sowie neueste Forschungsergebnisse bilden den Inhalt des St.Galler Trendmonitors für Risiko- und Finanzmärkte.

Wenn Sie einen Beitrag in unserem Trendmonitor veröffentlichen möchten, bitten wir Sie, den Artikel zur Beurteilung in digitaler oder schriftlicher Form an unsere Redaktion zu senden. Zur Veröffentlichung eingereichte Manuskripte werden hinsichtlich ihrer Qualität und inhaltlichen Relevanz von den Herausgebern begutachtet.

Wir freuen uns auf Ihre Zusendungen.

I.VW-HSG

Manuel Mezger und Felix Walthes
Institut für Versicherungswirtschaft
der Universität St.Gallen
Tannenstrasse 19
9000 St.Gallen / Schweiz
Telefon +41 71 224 79 61
manuel.mezger@unisg.ch
felixmaximilian.walthes@unisg.ch

Der St.Galler Trendmonitor und alle in ihm enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Das I.VW-HSG haftet nicht für unverlangt eingesandte Manuskripte. Im Fall der Annahme erwirbt das I.VW-HSG das ausschliessliche Verlagsrecht sowie die ausschliessliche Befugnis zur Einspeicherung in eine Datenbank oder zu jeglicher Vervielfältigung. Die Inhalte des Trendmonitors werden vom I.VW-HSG sorgfältig recherchiert. Das I.VW-HSG übernimmt trotz aller Sorgfalt keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Genauigkeit, Zuverlässigkeit oder Vollständigkeit der hier veröffentlichten Informationen und lehnt ausdrücklich jegliche Haftung für Fehler oder Auslassungen ab. Irrtum über Inhalt, wesentliche Produktbeschreibungen und Berechnungen bleibt vorbehalten. Es wird keine Haftung für die Richtigkeit der Angaben übernommen. Die im St.Galler Trendmonitor gemachten Angaben dienen lediglich der Unterrichtung.

Lead Editors

Manuel Mezger
Editor St.Galler Trendmonitor

Felix Walthes
Editor St.Galler Trendmonitor

Editorial Board

Prof. Dr. Hato Schmeiser
Chair Holder and
Director I.VW

Prof. Dr. Martin Eling
Chair Holder and
Director I.VW

Prof. Dr. Christian Biener
Associate Professor and
Director I.VW

Prof. Dr. Alexander Braun
Associate Professor and
Director I.VW

Living with Risk



Liebe Leserinnen und Leser,

das vergangene Jahr führte uns auf eine wahre Achterbahnfahrt der Krisen. Zu den altbekannten Herausforderungen wie der Europäischen Staatsschuldenkrise, der Flüchtlingskrise, Covid-19 und dem Klimawandel gesellten sich neue Probleme hinzu: ein Angriffskrieg in Europa, Energieengpässe, beispiellose Zinsschritte, spürbar steigende Lebenshaltungskosten und weltweit gestörte Lieferketten. Die Häufung und Intensität dieser Ereignisse hat wohl niemand erwartet. In seinen Worten, die er in seinem Buch «Freefall» im Bezug auf die Finanzkrise formulierte, drückte Wirtschaftsnobelpreisträger Joseph Stiglitz dies treffend aus: «The only surprise about the economic crisis of 2008 was that it came as a surprise to so many». In Zukunft sollten wir also nicht überrascht sein, wenn weitere Krisen eintreten.

In dieser Ausgabe des Trendmonitors werfen wir einen eingehenden Blick auf Unternehmen und deren Strategien zur Bewältigung von Risiken. In diesen turbulenten Zeiten bieten sich Industrierversicherern Gelegenheiten, ihre Kunden auf dem Weg zu grösserer Widerstandsfähigkeit zu unterstützen und gleichzeitig ein Fundament für langfristige Investitionen zu legen. Dennoch gibt es nach wie vor Risiken, die die Versicherungsbranche nur mit Schwierigkeiten decken kann, wie beispielsweise Cyber-Risiken.

Liebe Leserinnen und Leser, wir hoffen, dass die behandelten Themen Ihr Interesse finden. Viel Spass beim Lesen!

Ihr
Felix Walthes

Industrierversicherung

6 Jens Florian-Jansen

Industrierversicherung: Neue Kompetenzen und innovative Lösungswege für eine komplexere Welt

12 Daniela Gonzalez / Veenet Muthraja

Marine Trend Radar 2023 – Munich Re's Comprehensive trend analysis and expert assessment

19 Susanne Ebert / Philipp Horsch / Robin Huettemann / Sylvain Johansson / James Polyblank / Sirius Ramezani / Leda Zaharieva

Expanding commercial P&C's market relevance

27 Andreas Berger

Leveraging the power of digitalisation to turn climate data into actionable insights

31 Dr.-Ing. Dietmar Kottmann / Rouget Pletziger / Walter Reinl

Wie die effektive Digitalisierung der Industrierversicherung gelingt

37 Richard Archer

AI in Insurance: The role of smart data ingestion

41 Holger Kraus

Captives und ihre Rolle in der Industrierversicherung – Chancen, Herausforderungen und aktuelle Trends

47 Prof. Dr. Martin Eling / Prof. Dr. Anastasia Kartasheva / Dingchen Ning

The supply of cyber risk insurance in the US

52 Niklas Häusle

Future.Talk 3/2023 – Data-Driven Insurance und die Zukunft in der Cloud



Universität St.Gallen

Institut für Versicherungswirtschaft

125
JAHRE

Podiums- diskussion

Zukunft der sozialen Sicherung –
Haben wir auf Sand gebaut?

Prof. Dr. Martin Eling,

Professor für Versicherungswirtschaft,
Dekan der School of Finance und weitere

Donnerstag, 14. Dezember 2023

18.15–19.45 Uhr, SQUARE St.Gallen

Wir laden anlässlich des 125-jährigen Bestehens der
Universität St.Gallen interessierte Studierende, Alumni,
Experten und Partner zu dieser Podiumsdiskussion ein.



Sie können sich hier anmelden:

unisg.link/podium

Wissen schafft
Wirkung.



Universität St. Gallen

Institut für Versicherungswirtschaft

**JETZT
ANMELDEN**

Insurance-Kompetenz für höhere Führungskräfte:

Start: 15. Januar 2024

Executive Master HSG

Insurance & Financial Services

Das Master-Programm der europäischen Versicherungswirtschaft für erfahrene Führungskräfte – modular, flexibel, innovativ.

2. Durchführung

58 Tage – berufsbegleitend – 60 ECTS

Start: 14. April 2024

HSG-Diplomprogramm

Insurance Management

Das bewährte Führungskräfte-Programm, welches modernes Managementwissen und spezifische Branchenerfahrung kombiniert.

19. Durchführung

36 Tage – berufsbegleitend – 30 ECTS



Mehr erfahren:

unisg.link/ivw-education

From insight to impact.



Universität St. Gallen

Institut für Versicherungswirtschaft

JETZT
ANMELDEN

Insurance-Kompetenz stärken:

Start: January 15, 2024

Fit for Insurance (English)

Unique online seminar for newcomers & career changers in the insurance sector
5 weeks (3 hours/week), free seats for Future.Value partner

ONLINE

Start: 27. Februar 2024

Generalagentur- und Vertriebsmanagement

Der HSG-Lehrgang für Führungskräfte in der Versicherungs- und Finanzberatung
5. Durchführung / 9 Tage in 3 Modulen

Start: 05. März 2024

CAS Digital Insurance Transformation (inkl. Silicon Valley-Exkursion)

Zertifikats-Programm für Digitalisierung, Innovation und Data Analytics in der Versicherung
7. Durchführung / 18 Tage in 4 Modulen

Start: 03. April 2024 / 26. August 2024 / 28. Oktober 2024

Basisseminar «Fit for Insurance»

Kompakte Einführung für Neu- und Quereinsteigende in der Versicherungswirtschaft
jeweils 3 Tage / Freiplätze für Future.Value-Partner

Start: 22. April 2024

CAS Customer & Sales Excellence in Insurance (inkl. Berlin-Exkursion)

Zertifikats-Programm für modernes Kunden- & Vertriebsmanagement in der Versicherung
3. Durchführung / 18 Tage in 4 Modulen



Mehr erfahren:

unisg.link/ivw-education

From insight to impact.

Partner

Accenture AG
Adcubum AG
adnovum
alabus ag
Allianz Suisse
AXA
Basler Versicherungen
BearingPoint Switzerland
Branchen Versicherung Schweiz
CAPCO
Capgemini Schweiz AG
Cognizant Technology Solutions AG
CSS Versicherung AG
Die Mobiliar Versicherungen & Vorsorge
Ernst & Young AG
Generali Versicherungen
GrECo International AG
Groupe Mutuel
GVB Privatversicherungen AG
Helsana AG
Helvetia Versicherungen
Kessler & Co AG
msg systems ag
Pax, Schweiz. Lebensversicherungs-Ges.
PricewaterhouseCoopers AG
Q_PERIOR
Sanitas Krankenversicherung
Salesforce
SAP (Schweiz) AG
Schweizerische Versicherungsverband
SCOR Switzerland AG
SIBA
Suva
SWICA Krankenversicherung AG
Swiss Life AG
Swiss Re
Synpulse Schweiz AG
Vaudoise Assurances
Konzern Versicherungskammer Bayern
Visana Services AG
VZ VermögensZentrum
Zurich Insurance Company

Letzte Ausgaben

2/2023 Digitalisierung und Innovation

- Fokus 1 Matteo Gambardella / Pascal Strahm / Juliane Welz / Anna Wohlwend: Beyond Legacy Modernisation: How Insurers have to embrace Digital Transformation for Resilience and Success
- Fokus 2 Dr. Philipp Johannes Nolte / Anna Kessler: Business Transformation in der Versicherungswirtschaft: Neue Impulse durch Geschäftsmodellinnovation?!
- Fokus 3 Vania Bosshart / Peter Piffel / Marcel Thom: Der vernachlässigte Erfolgsfaktor: Wie nutzt man das organisatorische und kulturelle Potenzial eines Unternehmens während einer digitalen Transformation?
- Fokus 4 Prof. Dr. Peter Maas / Marin Vlasec: Der Druck steigt: Wie Broker Wert schaffen in einer digitalisierten Welt
- Fokus 5 Dr. Christopher Oster: Versicherung neu gedacht: Einblicke in Clark und Insurtechs
- Fokus 6 Robert Kossendey / Dr. Nils Mahlow: Wie weit geht künstliche Intelligenz im Komposit-Schadenmanagement heute?
- Fokus 7 Prof. Dr. Christian Biener / Aline Waeber: Would I Lie to You?
- Fokus 8 Florian Nägele: ChatGPT – Gamechanger in der Assekuranz
- Fokus 9 ChatGPT: Effektiver Arbeitsablaufverbesserung in der Versicherungsbranche durch den Einsatz massgeschneiderter ChatGPT-Prompts
- Tagung 1 Manuel Mezger: FutureTalk 2/2023: Vertriebsmanagement der Zukunft in der Assekuranz

1/2023 Run-off und M&A

- Fokus 1 Christoph Baertz / Giorgio Guarrella / Lukas Peller / Bernice van Rensburg / Alexander Viergutz: Deals landscape in the run-off legacy insurance market
- Fokus 2 Johannes-Tobias Lorenz / Diego Mattone / Sirius Ramenzani / Thorsten Röttger / Raphael Wahl: Mit M&A Wachstum und Rendite steigern: Was Lebensversicherer von Konsolidierern lernen können
- Fokus 3 Dr. Andreas Börner / Ena Kurbegovic: Run-off Transaktionen aus der Perspektive des deutschen Rechts
- Fokus 4 Lauritz Eckardt / Nico Enzmann / Patrick Scherrer: Helvetia's acquisition of Spanish insurer Caser – A success story
- Fokus 5 Dr. Ralph Altenburger / Dr. Philipp Schaper: Warum es alternative Lösungen für den Umgang mit Nicht-Leben-Altbeständen braucht.
- Fokus 6 Barbara Blasel / Felix D. Segel: Run-off in der deutschen Lebensversicherung – Dauerbrenner oder vorübergehende Erscheinung?
- Fokus 7 Prof. Dr. Anastasia Kartasheva: Funded reinsurance as a divestment tool for life insurance books with financial guarantees
- Tagung 1 Julia Braun: Future.Talk 1/2023: Business Transformation in der Versicherungswirtschaft

4/2022 Altersvorsorge

- Fokus 1 Diana Gutjahr / Andri Silberschmidt: Die demografische Herausforderung ist nicht gelöst!
- Fokus 2 Gabriela Medici: Altersvorsorge am Wendepunkt
- Fokus 3 Iwan Deplazes: Herausforderungen für die berufliche Vorsorge in der Schweiz
- Fokus 4 Daniel Peter / Darius Ramstein: Fünf Jahre digitale Säule 3a – Ein Rückblick und Ausblick
- Fokus 5 Christian Küchler / Dr. Felix Scheidl: Versicherer in der Vorsorgelücke
- Fokus 6 Dr. Peter Schwark: Das Rentensystem der Schweiz – vom Fuss der Berge aus betrachtet
- Fokus 7 Dr. Daliana Luca / Prof. Dr. Hato Schmeiser / Prof. Dr. Florian Schreiber: Investment Guarantees in Financial Products
- Tagung 1 Marcel Freyschmidt / Manuel Mezger / Jakob Walter / Felix Walther: I.VW-HSG-Jahrestagung 2022: Ethical AI in der Assekuranz
- Tagung 2 Thomas de Liefde: InsuranceCom Central Europe
- Tagung 3 Felix Feig: Future.Talk 4/2022: Chat- und Voicebots: Die Transformation der Konversation?

3/2022 Asset-Liability Management

- Fokus 1 Dr. Markus Müller: Asset-Liability-Management: Wichtige Voraussetzung zur erfolgreichen Steuerung in volatilen Zeiten
- Fokus 2 Marc Mettler: Demokratisierung der Vermögensplanung mittels ALM als Software-as-a-Service
- Fokus 3 Manuel Mezger: Collateralized Loan Obligations – An alternative asset for European insurers?
- Fokus 4 Prof. Dr. Alexander Braun: Zur Messung der Investment-Performance in der Lebensversicherung
- Fokus 5 Dr. Peter Ott: IFRS 9 und 17 verändern die Steuerung und Analyse von Versicherungsunternehmen fundamental
- Fokus 6 Charlotte Maschek: Risikomanagement für Versicherer durch Finanzderivate
- Tagung 1 Niklas Häusle: Future.Talk 3/2022: Embedded Insurance

From insight to impact.



Institut für Versicherungswirtschaft
der Universität St. Gallen I.VW-HSG
Tannenstrasse 19
9000 St. Gallen
Schweiz
ivwhsg@unisg.ch
ivw.unisg.ch

Redaktionsteam
Felix Walthes
Manuel Mezger

Bilder
Universität St. Gallen

Gestaltung und Druck
Cavelti AG, Marken. Digital und gedruckt.
cavelti.ch

St. Galler Trendmonitor für Risiko- und Finanzmärkte
45. Jahrgang
ISSN 2813-0693



ivw.unisg.ch