Universität St.Gallen
Institut für Versicherungswirtschaft

2/25

St.Galler Trendmonitor für Risiko- und Finanzmärkte

Globale Risiken

Call for Papers

Das Ziel des St.Galler Trendmonitors besteht in der zeitgerechten Erkennung und Aufbereitung relevanter Informationen im Sinne eines Frühwarnsystems sowie in der Erschliessung neuer Wege des Innovations- und Wissensmanagements für Finanzdienstleistungsunternehmen. Der Trendmonitor fördert den Wissenstransfer aus den Bereichen Wissenschaft, Wirtschaft und Verwaltung auf dem Gebiet Financial Services. Neue Trends, Ergebnisse von Seminaren und Tagungen sowie neueste Forschungsergebnisse bilden den Inhalt des St.Galler Trendmonitors für Risiko- und Finanzmärkte.

Wenn Sie einen Beitrag in unserem Trendmonitor veröffentlichen möchten, bitten wir Sie, den Artikel zur Beurteilung in digitaler oder schriftlicher Form an unsere Redaktion zu senden. Zur Veröffentlichung eingereichte Manuskripte werden hinsichtlich ihrer Qualität und inhaltlichen Relevanz von den Herausgebern begutachtet.

Wir freuen uns auf Ihre Zusendungen.

IVW-HSG
Felix Walthes und Karla Lamesic
Institut für Versicherungswirtschaft
der Universität St.Gallen
Girtannerstrasse 6
9010 St.Gallen / Schweiz
Telefon +41 71 224 79 61
felixmaximilian.walthes@unisg.ch
karlalamesic@unisg.ch

Der St.Galler Trendmonitor und alle in ihm enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Das IVW-HSG haftet nicht für unverlangt eingesandte Manuskripte. Im Fall der Annahme erwirbt das IVW-HSG das ausschliessliche Verlagsrecht sowie die ausschliessliche Befugnis zur Einspeicherung in eine Datenbank oder zu jeglicher Vervielfältigung. Die Inhalte des Trendmonitors werden vom IVW-HSG sorgfältig recherchiert. Das IVW-HSG übernimmt trotz aller Sorgfalt keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Genauigkeit, Zuverlässigkeit oder Vollständigkeit der hier veröffentlichten Informationen und lehnt ausdrücklich jegliche Haftung für Fehler oder Auslassungen ab. Irrtum über Inhalt, wesentliche Produktbeschreibungen und Berechnungen bleibt vorbehalten. Es wird keine Haftung für die Richtigkeit der Angaben übernommen. Die im St.Galler Trendmonitor gemachten Angaben dienen lediglich der Unterrichtung.

Lead Editors

Felix Walthes
Editor St.Galler Trendmonitor

Karla Lamesic
Editor St.Galler Trendmonitor

Editorial Board

Prof. Dr. Hato Schmeiser
Chair Holder and
Director IVW

Prof. Dr. Martin Eling
Chair Holder and
Director IVW

Prof. Dr. Christian Biener
Associate Professor and
Director IVW

Prof. Dr. Alexander Braun
Associate Professor and
Director IVW

Risk Horizons

Liebe Leserinnen und Leser,

es ist wohl kaum eine Untertreibung zu sagen, dass wir uns in bewegten Zeiten befinden. Globale Entwicklungen wirken zunehmend vernetzt und beschleunigt – was früher als Ausnahme galt, wird heute zur neuen Realität: plötzliche politische Umbrüche, ökologische Kipppunkte, technologische Sprünge mit kaum absehbaren Folgen. Für viele Menschen – und auch für Unternehmen – verschwimmen dabei die Grenzen zwischen kalkulierbarem Risiko und grundlegender Unsicherheit. Gerade in solchen Phasen wächst der Bedarf an Stabilität, Verlässlichkeit und langfristigem Denken. Die Versicherungsbranche spielt hier eine zentrale Rolle: Sie hilft, Risiken einzuordnen, abzufedern und Innovationen verantwortungsvoll zu ermöglichen.

Unsere aktuelle Ausgabe nähert sich diesen Entwicklungen aus unterschiedlichen Perspektiven: vom Einfluss geopolitischer Konflikte über neue Nachhaltigkeitsvorgaben bis hin zu Cyberrisiken, Betrug und Künstlicher Intelligenz. Die Beiträge zeigen: Die Welt ist in Bewegung – und mit ihr die Versicherungsbranche.

Ich wünsche Ihnen eine spannende Lektüre mit neuen Einsichten und anregenden Impulsen.

Ihre
Karla Lamesic
Editor «St. Galler Trendmonitor»

Globale Risiken

6 Dr. Paul Berenberg-Gossler / Dr. Kay Seemann

US-Handelszölle als geopolitisches Risiko und deren Auswirkungen auf die Versicherungswirtschaft

12 Nicolas Himmelspach / Rebecca Roj / Dr. Marcel Thom

Zukunft sichern im sich wandelnden Risikoumfeld: Prioritäten für Schweizer Versicherer

20 Dr. Stefan Ostermeier / Frank Schaar

Systemische globale Risiken im Fokus der Rückversicherung

26 York-Alexander Dornhof / Dr. Thomas O. Winkler

Nachhaltige Kfz-Schadenregulierung: Wird die EU-Verordnung «End-of-Life Vehicles» zum Game Changer?

32 Prof. Dr Alexander Braun / Prof. Dr. Martin Eling / Marcel Freyschmidt

Wie Staaten extreme Risiken optimal abfedern können – Basierend auf dem Paper «Optimal Government Intervention for Extreme Risks»

38 Jukka Lahti / Claudio Stadelmann

Tackling Insurance Fraud: Lessons and Best-Practices From the Nordics for Switzerland's Insurance Industry

44 Johannes Behrends / Thomas Droberg

Cyberrisiken: Neue Bedrohungen, neue Antworten: Was auf Unternehmen zukommt

50 Julian Riebartsch / Sepp Ruchti

Minimum AI Readiness for the Service Industry: A Practical Checklist for Risk and Compliance Teams

Universität St.Gallen
Institut für Versicherungswirtschaft

IVW Jahrestagung

Geopolitische Risiken
Versicherer im Spannungsfeld globaler Unsicherheiten

REGISTER NOW

Dienstag, 9. September 2025

Hier können Sie sich anmelden:
unisg.link/fvevents

START
15.01.2026

Executive Master HSG
Insurance & Financial Services

Das berufsbegleitende Master-Programm für höhere Führungskräfte der Versicherungs- und Finanzbranche, die ihre Management-Kompetenz schärfen möchten.

Bestehend aus diesen Studienmodulen:
- HSG-Diplomprogramm Insurance Management (Pflicht)
- Insurance Executive Masterclass (Pflicht)
- CAS Digital Insurance & AI Transformation (Wahl)
- CAS Leading Customer Excellence in Insurance (Wahl)

Modular, flexibel, karriererelevant – Sind Sie bereit für den nächsten Schritt?

Mehr erfahren:
insurance-master.ch

From insight to impact.

Partner

Accenture AG
Adnovum AG
alabus ag
Allianz Suisse
AXA Schweiz
Baloise
BearingPoint
Branchen Versicherung Schweiz
CSS Versicherung AG
Deloitte AG
Detecon AG
die Mobiliar
Eraneos Switzerland AG
Ernst & Young AG
FIL Investment Switzerland AG
Generali Versicherungen
GrECo International AG
Groupe Mutuel
GVB Privatkundenversicherung AG
Helsana Versicherungen AG
Helvetia Versicherungen
Kessler & Co AG
msg Suisse AG
PAX
PricewaterhouseCoopers AG
R+V Versicherung
Sanitas Krankenversicherung
Schweizerischer Versicherungsverband SVV
Suva
Swiss Life AG
Swiss Re
Synpulse Schweiz AG
UpQuAI Solutions AG
Vaudoise Versicherungen
Versicherungskammer Bayern
Visana Services AG
VZ VermögensZentrum
Wavestone
Zurich Insurance Company

Letzte Ausgaben

1/2025 Generative Künstliche Intelligenz

Fokus 1 Christian Kurz / Nicolas Schweiter / Dr. Matteo Vagnoli: GenAI Adoption: A Paradigm Shift from Terminator (Automation) to Iron Man (Augmentation)
Fokus 2 Dr. Anne Dreller / Aleksandr Labut / Dr. Johannes-Tobias Lorenz: GenAI im Versicherungswesen – Erfolgsfaktoren für die Skalierung
Fokus 3 Flavio De Bortoli / Dr. Ronald Ivancic: XAI – Man and Machine thinking together
Fokus 4 Lucas Bonanni / Tomas Chroust / Claudio Stadelmann: Zwischen Hype und Realität: Generative KI in der Rück-/Versicherung
Fokus 5 Vania Bosshart / François Mélin / Stefan Sieger: The Generative AI (GenAI) Transformation is here to stay – how can Insurers surf and lead that Wave?
Fokus 6 Florian Becker / Alexander Locher / Christian Schnewlin / Daniel Trzesniak: The Way forward: GenAI Success Factors for Swiss insurers
Fokus 7 Yoann Chassot / Dr. Marco Fell / Dr. Andreas Wicht: GenAI in der Krankenversicherung – Der Wert jenseits der Chatbots
Fokus 8 Patrick Frank / Dr. Stefan Mau / Steffen Scheller: AI@Helsana … Einfach einmal anfangen!
Fokus 9 Nathalie Lavanchy-Prack: Skalierung von GenAI in der internationalen Organisation: Potentiale gezielt nutzen
Tagung 1 Felix Feig: Future.Talk 1/2025 Versicherungslösungen für Grossrisiken

4/2024 Entwicklungs- und Schwellenmärkte

Fokus 1 Roman Lechner: Insurance in Emerging Markets: climbing up the S-curve
Fokus 2 Dr. Thomas Kuhnt / Melanie Windirsch: Internationale Programme in Entwicklungsländern – und welche Herausforderungen sich daraus ergeben
Fokus 3 Claudia Huber: Impact Investing: A Strategic Avenue for Insurance Companies
Fokus 4 Rebecca Roj / Marco Smolen / Dr. Marcel Thom: Winning Business Models from Emerging Markets for Swiss Insurers
Fokus 5 Ingo Muschick / Martin Rüegg: Schwellenmärkte Mittlerer Osten – Entwicklung und Transformation der GCC-Region
Fokus 6 Pierre-Emmanuel Brard / Ghislain Perisse: Implications of extending Emerging Market Operations in Asia for Life Insurers
Fokus 7 Jaco Louw: Sub-Saharan Africa Insurance Landscape
Tagung 1 Manuel Mezger: InsuranceCom 2024: Acceleration Strategies for Profitable Growth
Tagung 2 Felix Feig: Future.Talk 3/2024 – Steht der Kunde wirklich im Mittelpunkt?
Tagung 3 Jan-Christian Fey / Marcel Freyschmidt / Karla Lamesic / Felix Walthes: I.VW-HSG-Jahrestagung 2024: Past, Present & Future of Insurance

3/2024 Krankenversicherung

Fokus 1 Verena Nold: Wenige, dafür griffige Reformen – damit die Grundversicherung weiterhin bezahlbar bleibt
Fokus 2 Dr. Christian Debes / Johannes Wowra: Mit Versicherungsdaten zur besseren Tiergesundheit
Fokus 3 Martin Fleischer / Christian Geiling /Katharina Jessel: Betriebliche Krankenversicherung – und die Frage nach dem Bedürfnis
Fokus 4 Loris Eichenberger / Dr. Marcel Thom: Trotz Grenzen grenzenlos: Wie eine durchdachte Strategie auch im regulierten Umfeld neue Chancen für Krankenversicherer bietet
Fokus 5 Mareike Steinmann-Baptist: Travel Health Insurance Trends with Challenges and Opportunities in Germany
Fokus 6 Stefan Majnek: Transparenz im Schweizer Krankenversicherungsmarkt: KI-basierte Lösungen und regulatorische Hürden
Fokus 7 Diana Hardie: Digitale Revolution im Gesundheitswesen: Wie Krankenversicherer und Startups gemeinsam Innovation vorantreiben
Fokus 8 Joëlle Trüb: Junge Erwachsene und die Schweizer Krankenversicherung
Fokus 9 Wolfram Strüwe: Wenn der Gesetzgebungsmotor überdreht
Fokus 10 Prof. Dr. Christian Biener / Dr. Lan Zou: Das Krankenversicherungslabyrinth: Zwischen Wahlfreiheit und Entscheidungsfalle
Tagung 1 Felix Feig: Future.Talk 2/2024 – Navigating the AI Revolution

From insight to impact.

Institut für Versicherungswirtschaft
der Universität St. Gallen IVW-HSG
Girtannerstrasse 6
9010 St. Gallen
Schweiz
ivwhsg@unisg.ch
ivw.unisg.ch

Redaktionsteam
Felix Walthes
Karla Lamesic

Bilder
Universität St. Gallen

Gestaltung und Druck
Cavelti AG, Marken. Digital und gedruckt.
cavelti.ch

St. Galler Trendmonitor für Risiko- und Finanzmärkte
47. Jahrgang
ISSN 2813-0693

ivw.unisg.ch